KTH EXECUTIVE SCHOOL

EXECUTIVE PROGRAM IN SUSTAINABLE URBAN SYSTEMS 2014

ETT UTVECKLINGSPROGRAM FÖR CHEFER OCH LEDARE SOM SKAPAR LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA STÄDER

PROGRAMMET I KORTHET

Varför ett program?

Urbaniseringen accelererar, både i Sverige och runt om i världen. Den ger upphov till stora hållbarhetsutmaningar men innehåller också möjligheterna för att lösa dem. En fortsatt expansion av urbana system förutsätter därför ett radikalt nytänkande som i sin tur kräver nya former av samarbete och partnerskap mellan kommersiella och offentliga aktörer.

De offentliga aktörer som planerar för framtiden måste ta sin utgångspunkt i ett nytt systemtänkande och aktivt samverka med företag som utvecklar ny teknik och framtidsorienterade lösningar. Parallellt måste företag som lever på att leverera teknik och tjänster till städer anpassa sig till nya förutsättningar om de ska vara konkurrenskraftiga i framtiden. Ledning av städer och regioner och ledning av företag hör samman i allt större utsträckning.

Sverige har goda förutsättningar att inta en ledande position i utvecklingen av framtidens städer. Svensk forskning ligger på den internationella frontlinjen och svenskbaserade företag har en stark ställning på världsmarknaden. I kombination med en miljömedveten och tillväxtorienterad offentlig förvaltning finns alla möjligheter att utveckla systemlösningar som möter morgondagens krav.

Vilka är deltagarna?

Högre ledare i företag, myndigheter eller organisationer.

- VD
- Planerare, projektledare
- Strategiansvarig
  - Energi
  - VA
  - Avfall
  - Vård, skola, omsorg
  - Kollektivtrafik
- Affärsutvecklare
- Näringslivsutvecklare
- Styrelseledamöter

Mer om programmet

Programmet startar i april 2014 och omfattar 18 dagar, fördelade på sex avsnitt.

- Föreläsningar
- Diskussioner
- Case
- Live case
- Resor
- Förhandlingar

Två avsnitt genomförs på kursgårdar i närheten av Stockholm. Fyra avsnitt är förlagda i Linköping, Malmö, Södertälje och centrala Stockholm.

Sista avsnittet är i december 2014.

Avgiften är 180 000 SEK (exkl moms). Kostnader för resor och boende tillkommer.

Vad får företaget?

- Internationell överblick och omvärldsförståelse
- Förståelse för den egna verksamhetens roll i det urbana systemet som helhet
- Bättre kvalitet i strategiska beslut
- Exempel på integration mellan olika branscher och lösningar samt mellan ekonomiska, miljömässiga och sociala hållbarhetsfaktorer
- Förmåga att proaktivt möta nya utmaningar och tillvarata nya möjligheter

Vad får deltagaren?

- Överblick över den globala utvecklingen av urbana system
- Erfarenheter från utvecklingen i Sverige och framgångsrika exempel från den svenska marknaden
- Nya perspektiv på egen organisation i en omgivande miljö under stark förändring
- Tydlig bild av strategiska frågeställningar och utmaningar i nuvarande roll
- Erfarenhet av att agera i komplexa beslutsprocesser
- Underlag, inspiration och stöd för eget förändringsarbete
- Utökat professionellt nätverk

EXECUTIVE PROGRAM IN
SUSTAINABLE URBAN SYSTEMS
2014

Integrerad stadsutveckling

2000-talet kallas ofta The Century of Cities – städernas århundrade. Mer än hälften av världens befolkning bor nu i städer. Det är följden av en långvarig och tilltagande urbanisering, snabb befolkningstillväxt och lokal ekonomisk tillväxt. Städer ger upphov till stora utmaningar, bl a när det gäller global klimatutveckling, men är också nycklar till att lösa miljömässiga, sociala och ekonomiska hållbarhetsfrågor.

I dagsläget har många städer större inflytande än länder. Städer upprättar bilaterala handelsavtal och kan ha större BNP än ett land. Städer och regioner konkurrerar också med varandra om investeringskapital, resurser och kompetens. Företag flyttar produktion och investeringar till de områden som ger bäst tillväxtförutsättningar. Levnadsmiljön är en viktig konkurrensfaktor och en hög attraktionskraft för med sig krav på god infrastruktur och fler tjänster. I allt större utsträckning agerar städer och regioner på en global arena.

Städernas behov av attraktionskraft och hållbarhet leder i sin tur till framväxt av en internationell marknad där större integration och nya lösningar mellan områdena stadsplanering, bygg- och anläggningsverksamhet, energi, vatten, avfall, transporter, IT och telekommunikation samt offentliga tjänster efterfrågas. Denna efterfrågan utmanar befintlig branschindelning och affärslogik samt ställer aktörerna inför nya strategiska vägval.

Behov av nya kompetenser

I den hållbara staden ingår många olika typer av aktörer från olika branscher. Gemensamt för dem är att de är engagerade i utveckling, leveranser och produktion av grundläggande funktioner i en stad och att de har ambitionen att göra detta på ett sätt som bidrar till hållbarhet. Komplexiteten i uppgiften ökar och behovet av att förstå andra aktörer, samt det urbana systemet i sin helhet, ställer krav på högre kompetens än tidigare.

Beställare behöver överblick över hur staden som helhet bäst utvecklas och styrs och behöver kunna mäta effekter och justera inriktning både på kort och på lång sikt. Leverantörer behöver kunna leverera produkter och tjänster som fungerar i andra aktörers system samtidigt som kvalitet och lönsamhet säkerställs. Investeringarna är ofta stora och osäkerheten hög, vilket gör att både beställare och leverantörer strävar efter att sprida riskerna. Den största utmaningen ligger i förmågan att förstå och integrera flera verksamhetsområden och många aktörer över långa tidsperioder. De aktörer som snabbast skapar den kunskap och flexibilitet samt de nätverk som krävs har bäst förutsättningar för att bli framgångsrika i det hållbara urbana systemet.

Tillvägagångssätt

Executive Program in Sustainable Urban Systems sammanför personer som är engagerade i många delar av urban utveckling. Programmet utvecklar förmågan att förstå och förhandla med olika intressenter för att komma fram till ett resultat som gynnar samtliga aktörer. Deltagarna får stöd i förändringsarbete utifrån egen ledarroll.

Programmet skapar förståelse för den internationella utvecklingen av hållbara städer, illustrerar den strategiska betydelsen av denna utveckling inom deltagarnas egna arbetsområden och visar på exempel som underlättar för dem att ta initiativ till förändringar inom den egna affärsverksamheten eller organisationen.

Programmets innehåll tar upp huvudsakliga drivkrafter, strategiska utmaningar och ny teknologi för långsiktigt hållbar stadsutveckling – främst utifrån synen på staden som ett sammanhängande system. Fokus ligger på om- och tillbyggnad av befintliga städer i ett nordeuropeiskt sammanhang. Ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer belyses både praktiskt och teoretiskt. Föreläsningar och studiebesök binds samman av ett förhandlingsspel som löper som en röd tråd genom programmet.

PROGRAMAVSNITT

AVSNITT 1:

En växande marknad för hållbara städer

På nyheterna hör vi dagligen talas om nya händelser med städer i centrum. Ena dagen handlar det om ett nytt avtal för ett välkänt företag, en annan dag är det ett politiskt initiativ att främja handel i tillväxtområden. Eller så handlar det om sociala frågor, trafikproblem eller översvämningar.

Hur hänger alla dessa nyheter ihop? Vad är de starkaste drivkrafterna bakom utvecklingen? Påverkar det oss själva och de organisationer vi arbetar för? Hur hänger vår organisation ihop med alla de andra? I första avsnittet får vi en internationell översikt och ett ramverk för fortsättningen av programmet.

INNEHÅLL:

- Städers utveckling i ett historiskt perspektiv
- Vad är en hållbar stad? Definitioner och internationella exempel samt fördjupande föreläsningar om klimatfrågan, global ekonomi och social hållbarhet
- Globala drivkrafter, centrala områden och nyckelfrågor
- Systemanalys och systemtänkande
- Gestaltning och upplevelse i urbana system
- Förhandlingsspel

8–10 april 2014

AVSNITT 2:

Strategiska utmaningar

Vad händer med det urbana systemet när vi allt mer utvecklas till ett tjänstesamhälle? Hur utvecklas Sverige?

Vilken roll spelar stadsplaneringen i sammanhanget? Hur utvecklas infrastruktur som energi, vatten och avfallshantering? Hur går det till när infrastrukturer börjar integreras?

Vilka är de strategiska utmaningarna för Sverige, regioner och städer? Vilka är de strategiska utmaningarna i din organisation?

Avsnittet belyser dessa frågeställningar och visar hur de påverkar utvecklingen framåt.

INNEHÅLL:

- Från industri- till tjänstesamhälle
- Regionalisering
- Erfarenheter från satsningar på hållbara städer
- Frontlinjen inom stadsplanering
- Frontlinjen inom energi-, vatten- och avfallshantering
- Strategiska utmaningar i egen organisation
- Förhandlingsspel
- Studiebesök Linköping

20–22 maj 2014

AVSNITT 3:

Från strategi till nya lösningar

Urbana system är, liksom många företag, utsatta för ett högt omvandlingstryck. I vissa fall leder det till en radikal transformation. Ett exempel är när en verksamhet som står för en stor del av inkomsterna läggs ned och en ny näringslivsstruktur utvecklas. Det kan också gälla stora tekniska eller sociala förändringar. Även inom befintliga ramar sker viktiga förändringar. Nu utmanas t ex storskaliga koncept av småskaliga och lokala system, samt av gröna tekniklösningar.

Vilka är drivkrafterna? Vad är strategin bakom och vilka teknologier används? Vad är resultaten så här långt?

Vi behandlar också sårbarhet i urbana system och diskuterar hur stadens flöden kan göras mer robusta.

INNEHÅLL:

- Omvandling av stad och region
- Regional utveckling
- Frontlinjen inom bygg- och anläggningsverksamhet
- Bygg- och fastighetsekonomi
- Resiliens (förmåga att motstå störningar och återhämta sig) i urbana flöden
- Städers varumärken
- Val av lokaliseringsort för näringsverksamhet
- Förhandlingsspel
- Studiebesök Malmö

26–28 augusti 2014

AVSNITT 4:

Operativa åtgärder och utveckling

Urbana system koordinerar en mängd olika tekniker, åsikter, behov, livscykler och processer. I det urbana systemet möts offentliga och privata intressen, korta och långa tidsperspektiv, olika sätt att se framtiden och styra verksamheter. Trots detta behöver helheten fungera, varje dag, för de aktörer som möts där. Annars tappar staden eller området sin attraktivitet.

Som en del av stadens system behöver du förstå var din organisation befinner sig, både just nu och i framtiden, och vad det betyder i förhållande till andra aktörer.

Hur kan man uppnå bättre resultat? Vad kan man lära av de förändringar av gränser mellan olika aktörer som pågår? Vilka är nyckelpersonerna?

INNEHÅLL:

- Den offentliga sektorns utmaningar
- Samhällsperspektiv i näringslivet
- Offentlig/privat samverkan
- Från vision och styrning till uppföljning
- Kvalitet och effektivitet
- Frontlinjen inom offentliga tjänster
- Place Management
- Förhandlingsspel
- Studiebesök Södertälje

30 sept – 2 okt 2014

AVSNITT 5:

Nästa generations urbana system

Det hållbara urbana systemet är inte ett mål som uppnås en gång för alla utan en ständigt pågående process. Åtgärder som initieras i dag verkar över olika tidshorisonter. Effekterna kanske inte börjar framträda förrän om tio-tjugo år. Investeringar i ny struktur har ofta ännu längre avskrivningstider. Detta ställer stora krav på vår förmåga att utveckla en vision som bär mot framtiden och att välja strategier som är både robusta och flexibla. Hur påverkar ny informations- och kommunikationsteknik? Hur skapar nya flöden av människor och gods andra förutsättningar? Hur kommer vi att uppleva en ny typ av stad? Vilka kännetecken för nästa generations urbana system syns redan i dagsläget?

INNEHÅLL:

- Vad har hänt om tio-tjugo år år?
- Affärsmodeller och modeller för ekonomiska smband
- Frontlinjen inom urbana transporter
- Frontlinjen inom IT- och telekommunikation
- Den nya logistiken
- Förhandlingsspel
- Studiebesök Stockholm

4 – 6 november 2014

AVSNITT 6:

Att leda och genomföra förändringar

Ökad hållbarhet innebär också att förflytta ett system, företag eller organisation från dagens position till en ny. Det handlar både om vad som ska göras och hur det behöver genomföras för att vi ska lyckas. I det avslutande avsnittet omvandlar du dina erfarenheter och det du lärt av programmet till ett förändringsinitiativ för den organisation du ansvarar för, och får stöd i att lägga upp innehåll, genomförande och idéförsäljning. Avsnittet fokuserar på upplägg för arbetet, ledarskap, intressenter och kommunikation. Du får också chansen att testa ditt förslag med andra programdeltagare.

INNEHÅLL:

- Vilka intressenter är viktigast att få med sig för att lyckas?
- Mål, struktur och genomförandeplan
- Bygg på egna styrkor
- Framgångsrik implementering
- Sälj din idé
- Inspiration från framgångsrika förändringsledare
- Summering av Executive Program in Sustainable Urban Systems

9 – 11 december 2014

PRAKTISK INFORMATION

Datum 2014

Executive Program in Sustainable Urban Systems 2014 omfattar 18 dagar, fördelade på sex avsnitt.

1: 8–10 april i Stockholm
2: 20–22 maj i Linköping
3: 26–28 augusti i Malmö
4: 30 sept – 2 okt i Södertälje
5: 4–6 november i Stockholm
6: 9–11 december i Stockholm

Genomförande och röd tråd

Programledaren deltar under hela programmet och leder aktivt processen genom alla föreläsningar, gruppövningar, diskussioner och teman. Därmed säkerställs att deltagarna får en anpassad och effektiv inlärning samtidigt som programmet håller en tydlig röd tråd: både genom varje enskilt programavsnitt och genom programmet som helhet.

I programmet medverkar ledande forskare från KTH och andra svenska universitet samt ledare, konsulter och experter med praktiska erfarenheter från politik, näringsliv och offentlig verksamhet. Programledaren ser även till att föreläsningar och andra inslag i programmet anpassas till programmets mål samt utvecklingen av deltagarnas kunskap och erfarenhet. Programmet genomförs på internat eftersom nätverkande och erfarenhetsutbyte mellan deltagarna är en viktig del i programmet.

Föreläsningar och diskussioner är huvudsakligen på svenska, medan litteraturen även kan vara på engelska.

Dokumentation och boende

Deltagarna förväntas läsa utvald svensk och engelsk litteratur samt annat informationsmaterial mellan avsnitten och genomföra intervjuer mellan avsnitt fem och sex. Visst material skickas ut innan programstart.

Två avsnitt genomförs på kursgårdar i närheten av Stockholm. Fyra avsnitt är förlagda i Linköping, Malmö, Södertälje och centrala Stockholm. KTH Executive School bokar deltagarnas boende, men deltagarna själva ansvarar för eventuella avbokningar. Kostnader för kost och logi betalas direkt till kursgården eller hotellet.

Programavgift

180 000 SEK exklusive moms. Detta inkluderar litteratur och övrig dokumentation. Programavgiften faktureras i samband med antagning.

Kostnader för resor och boende tillkommer.

Ansökan och antagning

Ansökan ska stödjas av företaget. Vid antagningen beaktas såväl den sökandes erfarenhet och bakgrund som gruppens sammansättning. Gruppens storlek är begränsad. Huvudantagningen äger rum 24 februari 2014. Därefter sker, i mån av plats, löpande antagning.

Avbokning

Efter meddelad antagning är anmälan bindande. Om avbokning sker mer än åtta veckor före programmets start återbetalas 90 procent av avgiften. Sker avbokning mellan fyra och åtta veckor före start återbetalas 50 procent. Vid avbokning senare än fyra veckor innan programstart sker ingen återbetalning.

Information

För ytterligare information om programmet kontakta Kerstin Frenning, programansvarig, 0702-05 87 87, kerstin.frenning@es.kth.se.

RÖSTER FRÅN **PROGRAMMET**

”Programmet har en mycket hög ambitionsnivå och är väl planerat med en tydlig röd tråd genom alla dess utbildningstillfällen. Mina förväntningar har till fullo infriats då kompetenta föreläsare och de olika övningsavsnitten kompletterar varann. Det är också av stort värde att deltagarna har olika bakgrund och kunnande vilket ger möjlighet att lära av varandra.”

LARS JOLÉRUS
Avdelningschef Trafikkontoret,
Stockholms Stad

”Utbildningen tydliggör det komplexa system som samhällsbyggandet utgör och belyser särskilt de utmaningar och möjligheter som följer med behovet av växande städer. Med en röd tråd kring hållbarhetsfrågorna och genom interaktion mellan deltagarna bidrar kursen till ökad förståelse och lyfter viktiga frågor kring behovet av nya lösningar och samarbetsformer. Utbildningen ger, med en perfekt balans av intressanta föreläsningar, teoretisk undervisning och relevanta förhandlingsspel, nya insikter och verktyg för att möta en spännande framtid.

OLOF PETTERSSON HEROLD
Projektledare, JM AB

”Programmet har en stor styrka i att ledare från olika verksamheter och branscher deltar tillsammans. Till att börja med skapar det utmaningar i att förstå varandras förutsättningar och perspektiv men successivt växer paralleller och likheter fram som ger många aha-upplevelser. För egen del har jag haft stor personlig nytta av programmet. Omvärldsperspektiv, angreppssätt och argument blir så mycket bättre än tidigare. Verksamheter som arbetar med samhällsnytta får helt enkelt mycket lättare att klä i ord hur de ingår i ett urbant system.

Programmet har också haft många intressanta och olika sorters föreläsare. Studiebesöken har varit väldigt givande och lärt mig att se saker i ett större sammanhang. Nu tänker jag annorlunda när jag själv är i en stad. Jag har träffat roliga människor som jag definitivt vill hålla kontakten med även efter programmet. Jag har fått ett avbrott i arbetet och fått tänka annorlunda, vilket har gett inspiration och ny kunskap. Jag har haft jättekul!”

CATARINA NAUCLER
Development manager, Smart grid
Fortum Distribution

”Att se stadens behov och tjänster ur olika systemperspektiv har bidragit med många aha-upplevelser för mig, både genom den effektfulla röda tråden som är kopplad till etablerad teori och genom de konkreta exempel som alla högintressanta föreläsare lyft fram. För att få full utväxling på hållbara samhällsplanerarlösningar kommer i allt högre grad goda samarbeten mellan stadens olika aktörer att behövas. Eftersom vi som deltagit i kursen representerar olika funktioner i en stad har vi snabbt kunnat testa olika idéer på varandra och jag upplever att vi på kort tid har kommit flera steg vidare. Programmet har bidragit till att jag kommit att se på samhällsekonomi på ett nytt sätt; som ett processverktyg för att uppnå innovativa vinna-vinna lösningar. Det återbetalade sig redan under året i form av nya typer av uppdrag och kunder. Programmet har givit energi och framtidstro inom ett område med många stora utmaningar.”

JOHANNA FARELIUS
Samhällsekonom,
Konsultchef WSP

”Det här är ett unikt ledarutvecklingsprogram. Jag har tidigare funderat på mer traditionella program men inte varit riktigt intresserad. Executive Program in Sustainable Urban Systems kombinerar, till skillnad från dem, ledarutveckling med sakfrågan hållbar stadsutveckling på ett sätt som både utvecklar mig själv och som är direkt relevant i vår verksamhet. När jag fick ett nytt spännande uppdrag vad gäller Nackas utveckling kunde jag dessutom direkt tillämpa kunskapen. Jag känner att jag nu har en stark plattform för att påverka så att hållbarheten i stadsutvecklingen ökar samt att jag bättre kan initiera och driva ett sådant förändringsarbete.

Nätverket som programmet gett är väldigt värdefullt. Ett mycket bredare kontaktnät hoppas jag ska bidra till att även lyfta vår organisation som helhet ett snäpp i hur vi jobbar med de här frågorna. Vi kan tex göra vissa saker gemensamt med andra aktörer på ett sätt vi inte gjort tidigare. Det är också varit roligt att vi varit ett intressant exempel för andra och att jag kunnat åka hem till min organisation och berätta det. Jag tror att den utveckling som programmet bidragit till ännu bara befinner sig i början av den nytta som skapats. Om ett år har det påverkat ännu mer. ”

ANDREAS TOTSCHNIG
Planchef, Nacka kommun

GRAFISK DESIGN: WWW.REYBEKIEL.SE · TRYCK: DANAGÅRD LITHO 2013

KTH EXECUTIVE SCHOOL

EXECUTIVE PROGRAM IN SUSTAINABLE URBAN SYSTEMS 2014

KTH Executive School utvecklar högre chefers strategiska ledarskap och affärsförmåga. Vi fokuserar på affärsutveckling i samband med strukturförändringar som teknikskiften, omregleringar och internationell konkurrens. Kunskapsbildningen sker i kvalificerade utvecklingsprogram i vilka teorier och modeller varvas med praktiska erfarenheter. Varje program är skräddarsytt för verksamheter med viss affärslogik. Likheter i de strategiska frågeställningarna och likheter i sättet att generera intäkter utgör grunden för den affärslogiska uppdelningen.

KTH Executive School ägs av Kungliga Tekniska högskolan, KTH. Verksamhetens överskott återinvesteras i KTHs forskning och kompetensutveckling inom managementområdet.

KTH Executive School · 100 44 Stockholm
08 790 96 92 · info@es.kth.se

www.kthexecutiveschool.se

KTH EXECUTIVE SCHOOL

Ansökan till KTH Executive School

Program . . . . . .

Information om den sökande (Samtliga lämnade uppgifter behandlas konfidentiellt.)

Namn. . . . . .

Födelsedatum. . . . . .

Bostadsadress . . . . . .

Tel arbete . . . . . Mobiltel . . . . . .

E-post . . . . . .

Speciella upplysningar, t.ex. allergier. . . . . .

Befattning. . . . . .

Beskrivning av nuvarande arbetsuppgifter . . . . . .

. . . . . .

. . . . . .

Tidigare befattningar och arbetsgivare . . . . . .

. . . . . .

. . . . . .

Utbildning. . . . . .

. . . . . .

. . . . . .

Förväntningar på programmet. . . . . .

. . . . . .

. . . . . .

Underskrift sökande Datum . . . . . .

Namn . . . . . .

INFORMATION OM FÖRETAGET

Företag/organisation . . . . . .

Org nr . . . . . Tel . . . . . .

Hemsida . . . . . .

Adress . . . . . .

. . . . . .

Fakturaadress. . . . . .

Kontaktperson . . . . . .

Underskrift företaget Datum . . . . . .

(Ansökan stöds av företaget. Villkor för programmet framgår av programprospektet.)

Namn . . . . . .

Namnförtydligande . . . . . .

Befattning . . . . . .

Betalningsvillkor: 30 dagar netto efter meddelad antagning, dock senast dagen före programstart vid sen antagning. Dröjsmålsränta enligt räntelagen.
Avbokning: Efter meddelad antagning är anmälan bindande. Om avbokning sker mer än åtta veckor före programmets start återbetalas 90 procent av avgiften. Sker avbokning mellan åtta och fyra veckor före start återbetalas 50 procent. Vid avbokning senare än fyra veckor innan programmet startar sker ingen återbetalning.

KTH Executive School · 100 44 Stockholm
Tel: 08 790 96 92 · E-mail: info@es.kth.se
www.kthexecutiveschool.se